



Nathalie Mascarin

## La parole et les chiffres

**Le poste de responsable administratif et financier (RAF) est la fonction transverse par définition. Bras droit du chef d'entreprise, Nathalie Mascarin est à la croisée de tout ce qui occupe la vie de l'entreprise. Elle a en charge quatre piliers que sont la comptabilité, la fiscalité, le social ressource humaine et le management.**

**A**ctémium est le réseau Industrie de Vinci Énergies, qui accompagne les clients industriels dans leur processus de modernisation et d'optimisation de leurs sites de production. Nathalie Mascarin a rejoint l'univers de l'industrie après s'être formée durant cinq ans dans un cabinet comptable bordelais. Une première expérience qu'elle juge très profitable aujourd'hui.

Au poste qu'elle occupe, la jeune femme collabore quotidiennement avec la direction de l'entreprise et doit s'assurer que la stratégie mise en place est bien appliquée. Elle établit le plan de financement annuel d'après les bilans, les budgets prévisionnels et les analyses comptables. « Nous suivons un tableau de bord et notre rôle est aussi d'alerter le dirigeant si nous nous éloignons des indicateurs fixés » souligne Nathalie Mascarin.

Dans un contexte industriel, le RAF doit aussi prendre en compte la gestion de certains paramètres propres. Sécurité, heures supplémentaires, intérim, astreintes, respect des procédures internes et externes, Nathalie Mascarin est chaque jour en prise directe avec la réalité du terrain.

« La dimension sociale occupe également une place très importante. Je viens de suivre une formation sur les questions de gestion des personnes et des conflits. J'ai notamment pris la pleine mesure de l'importance de l'entretien annuel individuel ».

Tout n'est donc pas qu'une affaire de chiffres pour la RAF. La communication joue un rôle clé dans les compétences dont il faut disposer à ce poste.

« Bien structurer son service est un autre prérequis pour pouvoir ensuite déléguer dans de bonnes conditions » poursuit Nathalie Mascarin. L'évolution

**Tout n'est pas qu'une affaire de chiffres**

naturelle vers un poste de Directeur administratif et financier exige en effet une bonne maîtrise du volet management.

Le poste requiert donc de la rigueur, de la rapidité dans la prise de décisions mais également une bonne capacité d'analyse des relations humaines. Actuellement Nathalie Mascarin a en charge une « pépinière », terme qui au sein du groupe désigne un jeune apprenant le métier par la voix de l'apprentissage. Preuve que l'alternance école - entreprise sied aussi aux métiers de l'encadrement. ■

# RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

## Centres d'intérêts

- J'aide le dirigeant dans l'application de la stratégie
- Je dois être à l'écoute
- Je suis à même de déléguer

chiffres bilan  
Gestion  
analyses comptables  
relations humaines  
Entretien individuel  
Tableau de bord

## Quelles études ?

- Diplôme de l'École Supérieure de Commerce de Pau  
• Groupe ESC de Pau
- Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion  
• Université Montesquieu Bordeaux IV à Bordeaux • Lycée Gustave Eiffel à Bordeaux • Lycée Privée Saint Joseph de Tivoli à Bordeaux
- Master Droit, Économie, Gestion mention Management spé. Direction Administrative et Financière  
• Université Pau et Pays de l'Adour - Institut d'administration des entreprises des Pays de l'Adour - Site de Bayonne et de Pau
- Master Droit, Économie, Gestion mention Management spé. Management public  
• Université Pau et Pays de l'Adour - Institut d'administration des entreprises des Pays de l'Adour - Site de Bayonne et de Pau
- Master Pro Droit, Économie, Gestion mention Affaires Européennes et Internationales spé. Management International  
• Université Pau et Pays de l'Adour - Institut d'administration des entreprises des Pays de l'Adour - Site de Bayonne
- Master pro Droit, Économie, Gestion mention Management spé. Management et Administration des entreprises  
• Université Pau et Pays de l'Adour - Institut d'administration des entreprises des Pays de l'Adour - Site de Bayonne et de Pau • Université Bordeaux 1 - Sciences Technologies - Université Pau et Pays de l'Adour - École supérieure des Technologies Industrielles Avancées à Bidart
- Master Droit, Économie, Gestion mention Management spé. Comptabilité, Contrôle, Audit  
• Université Pau et Pays de l'Adour - Institut d'administration des entreprises des Pays de l'Adour - Site de PAU
- Master Droit, Économie, Gestion mention Management spé. Management des Organisations et Technologies de l'Information  
• Université Pau et Pays de l'Adour - Institut d'administration des entreprises des Pays de l'Adour - Site de PAU
- Master Droit, Économie, Gestion mention Management spé. Management Public  
• Université Pau et Pays de l'Adour - Institut d'administration des entreprises des Pays de l'Adour - Site de PAU
- Master Droit, Économie, Gestion mention Économie Appliquée spé. Économie Internationale, Europe et Développement  
• Université Pau et Pays de l'Adour - UFR de Droit, Économie et Gestion à Pau

## Quel salaire ?

- Environ 2 650 € net

## Évolutions de carrières

- Directeur Administratif et Financier

**+OÙ EXERCER CE MÉTIER**

Sur le Bassin de Lacq, ces entreprises peuvent recruter des responsables administratifs et financiers :

Consultez la liste des entreprises en pages 142, 143, 144 et 145

Plus d'infos, sur le site web : [www.lacqplus.asso.fr](http://www.lacqplus.asso.fr)